

## Besluit

**Besluit strekkende tot een oordeel positief onder voorwaarden van een aanvraag toets nieuwe opleiding van de hbo-bachelor Sportmanagement van de Hogeschool NCOI**

	<b>Gegevens</b>	
datum	Instelling	: Hogeschool NCOI
29 juli 2016	Opleiding	: hbo-bachelor Sportmanagement
onderwerp	Graad opleiding	: Bachelor of Arts
Besluit	Varianten	: duaal, deeltijd
Toets nieuwe opleiding	Locaties	: Almere, Amsterdam, Arnhem, Breda, Den Haag, Eindhoven, Rotterdam, Utrecht, Zwolle
hbo-bachelor	Studieomvang (EC)	: 240
Sportmanagement van de	Datum macrodoelmatigheidsbesluit	: niet van toepassing
Hogeschool NCOI	Datum aanvraag	: 16 november 2015
(004333)	-	
uw kenmerk	Datum locatiebezoek	: 8 maart 2016
-	Datum adviesrapport	: 3 juni 2016
ons kenmerk		
NVAO/20161668/LF		
bijlage		
2		

### Beoordelingskaders

- Beoordelingskader voor de uitgebreide toets nieuwe opleiding van de NVAO (Stcrt. 2014, nr 36791);
- Artikel 5a.11, vierde lid, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW) (Stb. 2010, 293);
- Artikel 1 van het Accreditatiebesluit WHW (Stb. 2011, 536).

### Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in het adviesrapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding positief onder voorwaarden heeft bevonden.



Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel.

Hogeschool NCOI heeft bij de NVAO een aanvraag ingediend voor een uitgebreide toets nieuwe opleiding voor de hbo-bacheloropleiding Sportmanagement. De NVAO heeft een panel van deskundigen gevraagd een advies over deze nieuwe opleiding uit te brengen. In deze samenvatting geeft het panel de overwegingen en de oordelen die de basis vormen van het advies van het panel aan de NVAO over deze opleiding.

Hoewel de opleiding voor een toets nieuwe opleiding wordt voorgedragen door de hogeschool, zijn er al studenten met de opleiding begonnen. Dat zijn studenten die direct in deze opleiding zijn ingestroomd en studenten die doorgestroomd zijn vanuit de niet-geaccrediteerde opleiding Sport- en Bewegingseducatie.

Het panel beschouwt het als positief dat de opleiding zich in haar doelstellingen conformeert aan het landelijk beroepsprofiel Sportmanager. Het panel staat niet onwelwillend tegenover het brede profiel van de opleiding maar ziet het risico dat onderwerpen in het hart van sportmanagement in het gedrang komen, doordat veel generieke zaken nagestreefd worden. Het panel beschouwt de opbrengst van de vergelijking met andere opleidingen in Nederland en in het buitenland als mager. Ook heeft het panel geen duidelijke visie op het domein en de plaats van de opleiding daarbinnen aangetroffen. Al met al vindt het panel de eindkwalificaties te weinig specifiek op sportmanagement afgestemd. Het panel bepleit dat de opleiding zich op sportmanagement in de nauwere betekenis van het woord richt en daarin de verdieping zoekt. Het panel heeft wel waardering voor het streven van de opleiding studenten die al in de sport werkzaam zijn, de mogelijkheid te bieden zich daarin verder te ontwikkelen, met name door kennis van en vaardigheden in management aan te bieden. De eindkwalificaties van de opleiding komen overeen met de Dublin-descriptoren en beantwoorden aan het niveau van de bachelor.

Het panel beoordeelt de standaard Beoogde eindkwalificaties als voldoet ten dele. Het panel acht de vastgestelde tekorten snel herstelbaar en beveelt de opleiding aan hiermee direct aan de slag te gaan.

In het curriculum komen alle eindkwalificaties naar behoren aan bod. De onderdelen van het curriculum zijn ook volledig beschreven. Het panel is van oordeel dat het curriculum voldoet in termen van door de studenten aan te leren kennis en te verwerven vaardigheden. Het domein van sportmanagement is in het curriculum herkenbaar en ook het niveau van de modules en de opdrachten is naar behoren. Naar het oordeel van het panel kunnen de studenten in het curriculum de beoogde eindkwalificaties bereiken.

De beroepspraktijk is in beginsel voldoende in het curriculum opgenomen. De studenten zijn in de praktijk werkzaam of lopen stage daarin en er worden behoorlijk wat opdrachten in de beroepspraktijk van hen gevraagd. Het panel vindt het curriculum evenwel onvoldoende afgestemd op de specifieke eisen van het beroepenveld inzake sportmanagement. De verwachtingen van de vertegenwoordigers van het werkveld met wie het panel heeft gesproken, stemden niet overeen met het curriculum. Voor dit werkveld belangrijke onderwerpen als sportbeleid en sportmarketing verdienen een eigen, aparte en prominenter plaats in het curriculum en vereisen ook meer verdieping.

Het panel beoordeelt de standaard Oriëntatie van het programma als voldoet ten dele. Het panel acht de vastgestelde tekorten snel herstelbaar en beveelt de opleiding aan hiermee direct aan de slag te gaan.

Pagina 3 van 7 Het panel acht de werkveldcommissie een krachtige vertegenwoordiging van het relevante beroepenveld en beveelt aan voor een stevige inbreng van deze commissie te blijven zorgen, ook om de zojuist genoemde afstemming op de eisen van het werkveld te vergroten. Het praktijkgerichte onderzoek is voldoende in het curriculum verweven. Ook is de actualiteit van het curriculum gewaarborgd.

Het panel vindt dat het didactisch concept van de opleiding aansluit op de leer- en werkomgeving van de studenten en dat de combinatie van werkvormen hen in staat stelt de eindkwalificaties te bereiken. Ook is het panel van mening dat de studielast passend is. Dat geldt voor het aantal contacturen en de grootte van de groepen waarin de studenten college krijgen. Verder acht het panel de flexibiliteit van het curriculum en de functionaliteit van de online leeromgeving bevorderlijk voor het leerproces van deze overwegend werkende studenten. Studenten met een functiebeperking hebben voldoende faciliteiten.

De eisen om toegelaten te worden tot de opleiding komen overeen met de wettelijke eisen. Ook ziet de opleiding naar behoren toe op de geschiktheid van de werkplek. Omdat de beroepsmogelijkheden voor de deeltijdstudenten minder groot zijn, geeft het panel in overweging de deeltijdstudenten goede voorzieningen in termen van onder meer de stage te bieden en in de werving wellicht meer de nadruk op duale studenten te leggen. Het vrijstellingenbeleid van de opleiding voldoet.

De eisen die de opleiding aan de vakinhoudelijke expertise, didactische vaardigheden en beroepservaring van de freelance medewerkers (ontwikkelaars, docenten, begeleiders en beoordelaars) stelt, zijn op zich voldoende. Op het functioneren van de freelance en vaste medewerkers wordt naar behoren toegezien. Ook het aantal medewerkers dat wordt ingezet, is toereikend. Het opleidingsniveau van de freelance medewerkers voldoet. Ook al is het personeelsbeleid naar behoren, toch heeft het panel bedenkingen bij de specifieke kennis en ervaring op het gebied van sportmanagement in het kernteam. Het panel beveelt krachtig aan dit te versterken en de verbinding tussen domeindeskundigen onderling en met de vaste medewerkers te verstevigen, opdat een krachtig geheel ontstaat. Ook kan het panel zich voorstellen dat de werkveldcommissie een rol speelt in de versterking van de kennis van sportmanagement binnen het kernteam. Het panel heeft het vertrouwen dat op deze wijze de domeinspecifieke kennis en ervaring op peil worden gebracht. Het panel beoordeelt de standaard Personeel als onvoldoende vanwege de nu nog tekortschietende, inhoudelijke kwaliteit van het kernteam. Het panel acht de instelling echter, vanwege het werken met freelancers, op korte termijn in staat om deze tekortkoming te herstellen.

De huisvesting en de materiële voorzieningen van de opleiding voldoen voor het onderwijs. Ook de informatievoorziening en studiebegeleiding zijn in de ogen van het panel toereikend. De studenten kunnen zich tot docenten, portfoliobegeleiders, scriptiebegeleiders of studieadviseurs wenden.

Het panel beschouwt het systeem van kwaliteitszorg van de opleiding als voldoende. De opleiding heeft streefdoelen opgesteld voor de relevante aspecten van het onderwijs en onderneemt verbeteracties, als de realisatie daarbij achter zou blijven. De studenten, docenten, alumni en werkveld zijn bij de opleiding betrokken. Ook beschikt de opleiding over een examencommissie.

Pagina 4 van 7 Het panel beoordeelt het beleid inzake toetsing en beoordeling als toereikend. Ook de uitwerking van het beleid in termen van het waarborgen van de validiteit van toetsen en de betrouwbaarheid van de beoordeling voldoet. Dat is zichtbaar in de toepassing van het vierogenprincipe en in het werken met toetsmatrijzen en beoordelingscriteria. De *examencommissie vervult haar taken en verantwoordelijkheden naar behoren.*

Het panel acht de afstudeergarantie voor de studenten naar behoren. Ook is de financiële draagkracht van de instelling voldoende om deze opleiding te ontwikkelen en te verzorgen.

Op grond van de gegeven oordelen beoordeelt het panel de kwaliteit van de nieuwe opleiding in het geheel als positief onder voorwaarden.

Het panel beoordeelt de standaarden 1 en 2 als voldoet ten dele en standaard 6 als voldoet niet. De overige standaarden beoordeelt het panel als voldoende. De opleiding richt zich hoofdzakelijk op werkenden in de sport die zich verder willen professionaliseren. Het oordeel voldoet ten dele voor standaarden 1 en 2 is in beide gevallen een gevolg van een te weinig scherp afgebakende omschrijving van het domein van de opleiding. De focus op sportmanagement moet hierin duidelijker naar voren komen. Het panel acht de opleiding in staat om op korte termijn hierin verbetering te brengen.

Daarnaast beoordeelt het panel standaard 6 als voldoet niet vanwege een relatief tekort aan specifieke deskundigheid in het domein van sportmanagement binnen het kernteam van de opleiding. De structurele inbedding van de opleiding binnen de hogeschool is stevig, evenals de ondersteuning vanuit de hogeschool in het kernteam. Met een versterking van de deskundigheid in het domein van sportmanagement en het intensiveren van de *verbinding zowel binnen het kernteam als met de vaste medewerkers kan dit volgens het panel worden opgelost.* Het panel heeft er om die reden alle vertrouwen in dat de instelling op afzienbare termijn in staat zal zijn de domeindeskundigheid binnen het kernteam te versterken.

#### *Advies van het panel*

Het panel adviseert de NVAO om positief onder voorwaarden te besluiten ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe opleiding hbo bachelor Sportmanagement van de Hogeschool NCOI.

#### **Aanbevelingen**

De NVAO onderschrijft de aanbevelingen van het panel.

Pagina 5 van 7 **Besluit**

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, in verbinding met artikel 5a.11, zesde lid, van de WHW heeft de NVAO het bestuur van de Hogeschool NCOI te Hilversum in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit d.d. 13 juni 2016 naar voren te brengen. Bij e-mail van 6 juli 2016 heeft het bestuur ingestemd met het voornemen tot besluit.

De NVAO besluit de aanvraag uitgebreide Toets nieuwe opleiding van de opleiding hbo-bachelor Sportmanagement (240 EC; varianten: deeltijd, duaal; locaties: Almere, Amsterdam, Arnhem, Breda, Den Haag, Eindhoven, Rotterdam, Utrecht, Zwolle) van de Hogeschool NCOI te Hilversum als positief onder voorwaarden te beoordelen.

De voorwaarden zijn:

- De opleiding maakt een scherpere omschrijving van het domein waarvoor zij opleidt. De focus op sportmanagement komt hierin duidelijk naar voren.;
- De opleiding laat overtuigend zien dat het curriculum op de eisen van het werkveld is afgestemd;
- De opleiding versterkt de specifieke sportmanagementdeskundigheid in het kernteam en intensiveert de verbinding van het kernteam met de vaste medewerkers, de docenten en de werkveldcommissie.

De termijn waarbinnen aan deze voorwaarden moet zijn voldaan bepaalt de NVAO op één jaar.

Uiterlijk zes maanden voor afloop van de termijn van de voorwaarden, levert de instelling documentatie aan de NVAO waarin zij aangeeft hoe aan de voorwaarden is voldaan.

Graad: Bachelor of Arts

Advies Croho-onderdeel: gedrag en maatschappij

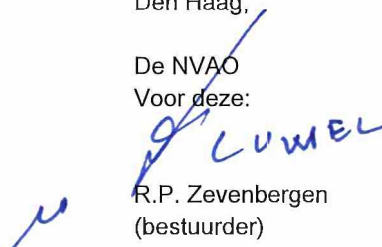
Visitatiegroep : nader te bepalen<sup>1</sup>.

Van kracht tot en met 28 juli 2017

Den Haag,

De NVAO

Voor deze:

  
R.P. Zevenbergen  
(bestuurder)

---

<sup>1</sup> De opleiding dient ten minste twee jaar voor de vervaldatum gebruik te maken van de zogenoemde aprilronde om zelf zorg te dragen voor een indeling in een visitatiegroep. Daarna neemt de NVAO het besluit over de indeling in een visitatiegroep.

## Bijlage 1: Schematisch overzicht oordelen panel

Onderwerp	Standaarden	Oordeel
1 Beoogde eindkwalificaties	1. De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen.	Voldoet ten dele
2 Programma	2. De oriëntatie van het programma waarborgt de ontwikkeling van vaardigheden op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en/of de beroepspraktijk.	Voldoet ten dele
	3. De inhoud van het programma biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	Voldoet
	4. De vormgeving van het programma zet aan tot studeren en biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	Voldoet
	5. Het programma sluit aan bij de kwalificaties van de instromende studenten.	Voldoet
3 Personeel	6. Het personeel is gekwalificeerd en de omvang ervan toereikend voor de inhoudelijke, onderwijskundige en organisatorische realisatie van het programma.	Voldoet niet
4 Voorzieningen	7. De huisvesting en de materiële voorzieningen zijn toereikend voor de realisatie van het programma.	Voldoet
	8. De studiebegeleiding en de informatievoorziening aan studenten bevorderen de studievoortgang en sluiten aan bij de behoefte van studenten.	Voldoet
5 Kwaliteitszorg	9. De opleiding wordt periodiek geëvalueerd, mede aan de hand van toetsbare streefdoelen.	Voldoet
6 Toetsing	10. De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing.	Voldoet
7 Afstudeergarantie en financiële voorzieningen	11. De instelling geeft aan studenten de garantie dat het programma volledig kan worden doorlopen en stelt toereikende financiële voorzieningen beschikbaar.	Voldoet
Algemene conclusie		Positief onder voorwaarden

Pagina 7 van 7 **Bijlage 2: panelsamenstelling**

- Drs. T. de Jong, directeur Fontys Paramedische Hogeschool (*voorzitter*);
- G.L. de Jong MS, directeur en eigenaar van Sport-Minded, sportmanagement, consultancy en coaching;
- Drs. J. Verschueren, programmadirecteur Sportmanagement, Academie voor Sportbeleid en Management Brussel, docent Vrije Universiteit Brussel;
- R. Remy, student opleiding hbo-bachelor Medische Hulpverlening, Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (*student-lid*).

Het panel werd terzijde gestaan door drs. H.H.A. Ponds, beleidsmedewerker NVAO, als procescoördinator. Drs. W. Vercouteren RC was extern secretaris (gecertificeerd). A.T.M. Martens MA, beleidsmedewerker NVAO, was bij het locatiebezoek aanwezig als toehoorder.